



Europees landbouwfonds
voor Plattelandsontwikkeling
Europa investeert
in zijn platteland



LEADER
provincie Antwerpen



RURANT
versterkt het platteland



Provincie
Antwerpen

Met steun van ELFPO

www.vlaanderen.be/pdpo

Samenwerken als hefboom voor omdenken



BOEREN
BOND



samen investeren
in welvaart
en welzijn

Anne-Marie Vangeenberghe

& Stijn Bossin

februari 2023, project omdenken

Klimaat & Technologie



BOEREN
BOND



samen investeren

ondernemen

= inkomen verwerven door **product** of **dienst** op de markt brengen



kapitaal



arbeid



kennis



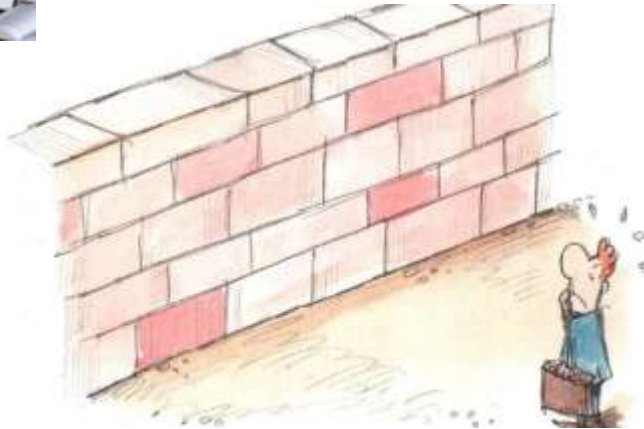
grondstoffen



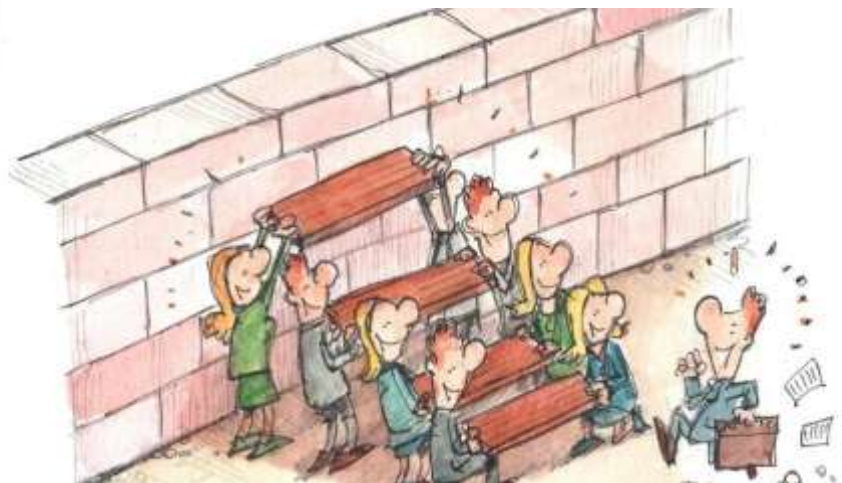
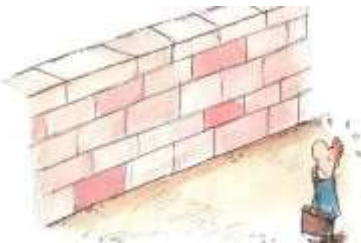
*Wat je alleen kan doen,
doe je best alleen.*



Wat als je het niet alleen kan?



samen investeren
in welvaart
en werkgelegenheid



samen investeren
in welvaart
en werkgelegenheid

Omdenken & samenwerken: van alle tijden

BELORTA
redefining fruit & vegetables

MACHINERING

MESTVERWERKING



*“Samenwerken is een
hefboom voor omdenken”*



stappenplan



WEET WAT JE ZELF WIL DOEN

- **Wat** wil jij doen?
 - **Hoe** wil jij het doen?
- Stel je vast dat je dit alleen niet kan doen, denk dan na over samenwerken
- breng voor jezelf goed in kaart WAT je in een samenwerking wil doen



SAMENWERKEN = KANSEN EN BEDREIGINGEN

- Breng **kansen** van de samenwerking in beeld
- Breng **bedreigingen** in beeld

→ Zo weet je welke **partner(s)** je zoekt



*“Alleen ga je sneller,
Samen geraak je verder”*



*“Alleen ga je sneller,
 Samen geraak je verder
 Met de juiste 2^e geraak je verder”*



De basis van een goeie samenwerking

- Leg samen de gemeenschappelijke doelstelling vast: **WAAROM** samenwerken? Schrijf dit op.
 (helpt bij latere discussies om aan de reden van samenwerken te herinneren)
- Definieer **WAT** je samen zal doen
 (bv. enkel samen verkopen of hele bedrijfsvoering samen opnemen?)
 en de **termijn** van de samenwerking (welbepaalde duur of onbepaalde duur?)
- Maak goede **afspraken** en zet ze op papier
 (ev. statuten en huishoudelijk reglement)
 evalueer en stuur bij
- **Formaliseer** (contract of juridische entiteit ?)



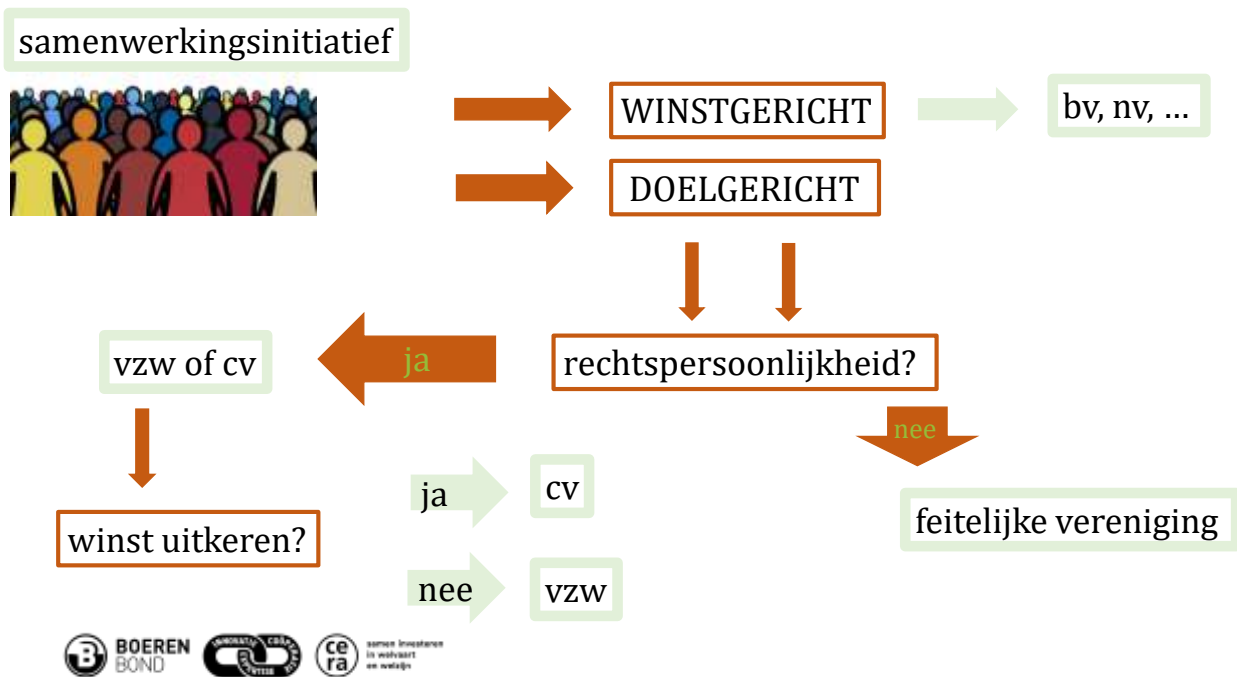
Samenwerking formaliseren



juridische vorm?

- **Contract** (afspraken rond kwaliteit – regelmaat van leveren + leveringsvoorwaarden – prijsvorming/winstverdeling – betalingstermijn, ...)
- **Juridische entiteit:**
 - Feitelijke vereniging
 - Vzw
 - Vennootschap: welke?





TIP:
Voor de juiste juridische vorm,
Zoek professioneel advies.

Gaat naast 'ondernemen op zich' ook om aansprakelijkheid, fiscaliteit, goed bestuur, ledenbetrokkenheid, ...

Samenwerken: na de kansen, de valkuilen



Te bewaken

- Ken je **compagnon**(s) door en door met vrienden en familie ga je wandelen, niet handelen
- Genoeg '**vergaderen**' zowel voor als na de start + noteer wat afgesproken is. '**Verslag**' laat voelen of je allemaal hetzelfde begrepen hebt onder een afspraak
- Het **WAAROM** van de samenwerking blijven onthouden en herbevestigen.
bijsturen indien nodig
- Win - win = actie - actie



Nog enkele tips:

- **vind het warm water niet uit**
zoek inspiratie (bv bij andere samenwerkingen/cv's)
in binnen- én buitenland
- Neem de **tijd** om een sterke samenwerking uit te tekenen:
wat als ... dan ... -> vertalen in statuten
- **Hou ogen en oren open,**
opportuniteiten komen meer en meer uit onverwachte hoek
= samenwerken met niet evidente partners



Bijblijvers uit mijn (coöperatieve) werking:

- Belangrijk dat idee '**van onderuit** komt'.
Iemand een coöperatieve structuur opleggen, werkt niet
(= valkuil in projectwerking)
- Coöperatieve democratie = belangen van het **individu**
moeten verenigd worden met de uitdaging van het **collectief**
- Een **kleine** inspanning van de **coöperatie** kan **veel** betekenen
voor (het individuele bedrijf van) de **vennoten**



Samenwerken, iets voor jou?



*“samenwerken kan je idee
versnellen en/of versterken,*

*maar is geen toverformule voor alles en
iedereen. ”*





Anne-Marie Vangeenberghe

consulent coöperatief ondernemen & samenwerken

inspiratie – advies – begeleiding – vorming

E: anne-marie.vangeenberghe@boerenbond.be
T: 01628 61 23

